



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Vereniging CBMC
Berencamperweg 10
3861 MC NIJKERK

JAARVERSLAG 2017

RAPPORT

Inzake jaarverslag 2017

31-01-2018 - 1

Correspondentie
Postbus 2150
2400 CD
Alphen aan den Rijn

☎ 0172 - 750 175
✉ info@withaccountants.nl
@ www.withaccountants.nl
🐦 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484



Vereniging CBMC
PUTTEN

JAARREKENING 2017

INHOUD

Paginanummer

1. Accountantsrapport

1.1 Samenstellingsverklaring 4

2. Bestuursverslag

2.1 Algemeen 6

2.2 Activiteitenverslag 6

2.3 Financiële positie 7

3. Jaarrekening 2017

3.1 Balans per 31 december 9

3.2 Staat van baten en lasten 11

3.3 Resultaatbestemming 12

3.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat 13

3.5 Toelichting op de balans per 31 december 15

3.6 Toelichting op de baten 18

3.7 Toelichting op de lasten 19

Bijlage

Begroting 2018 23



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Vereniging CBMC
PUTTEN

1. ACCOUNTANTSRAPPORT



Vereniging CBMC
Postbus 315
3880 AH PUTTEN

Sliedrecht, 14 maart 2018

Geacht bestuur,

Hiermee informeren wij u over de door ons verrichte werkzaamheden.

1.1 Samenstellingsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

De jaarrekening van Vereniging CBMC te Putten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging CBMC. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

WITh accountants B.V.

P. Alblas RA

31-01-2018 - 4



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Vereniging CBMC
PUTTEN

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Algemeen

Vereniging CBMC

De vereniging is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken ingeschreven onder nummer 40477281. De statutaire naam van de vereniging luidt: Comité Christen Zakenmensen Nederland CBMC en is statutair gevestigd te Putten. De rechtsvorm is de vorm van een vereniging.

Omschrijving van de doelstelling

De vereniging heeft ten doel om het evangelie van Jezus Christus te verbreiden, in het bijzonder onder zakenmensen. De vereniging tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het uitgeven van een periodiek, het uitgeven van boeken en brochures, het organiseren van seminars, conferenties en symposia.

Samenstelling bestuur

| | | <i>Aftredend in:</i> |
|------------------|----------------------------|----------------------|
| Voorzitter | : de heer Peter van Dillen | 2018 |
| Vicevoorzitter | : de heer Kees de Zwart | 2018 |
| Algemeen adjunct | : de heer Arjan Hulsbergen | 2020 |
| Secretaris | : mevrouw Coby Hollander | 2020 |
| Penningmeester | : de heer Klaas Zijlstra | 2017 |
| Lid | : de heer Erik Top | 2018 |

2.2 Activiteitenverslag

In 2017 heeft CBMC de eerste stappen gezet om de vereniging (die de juridische rechtspersoon blijft) te transformeren naar beweging in Nederland. Medio het jaar is een intensief proces gestart rond de identiteit van CBMC. De eerste en zichtbare uiting van dit proces is een andere en frisse huisstijl. De belofte "Wij bouwen aan ondernemingen die het Licht van Gods Koninkrijk in de wereld zichtbaar maken", geeft duidelijk weer dat de visie is aangescherpt én verbreed. Hiermee hopen we ondernemend Nederland te stimuleren en ondersteunen in het verder zichtbaar maken van het Koninkrijk van Jezus, meer mensen de stap te zien zetten dat Jezus Koning is en dat business doen, iets is waar God volop op betrokken is en in betrokken mag worden. Voor Zijn eer en voor herstel van Nederland.

Daarnaast is gewerkt aan versterking van en grotere zichtbaarheid in de regio's door regelmatige bijeenkomsten met de regieleiders en door een CBMC-on tour. Deze avonden werden in oktober en november gehouden in meerdere plaatsen verspreid over het land en bij ondernemers 'aan huis'.

De plaatselijke teams, de kern van CBMC, zijn wekelijks/maandelijks bij elkaar gekomen en een aantal teams hebben ook regiomeetings en Alpha-Business cursussen georganiseerd. Er zijn nieuwe teams opgestart of aan het op starten. Landelijk was er een nieuwjaarsbijeenkomst en een ALV/inspiratieavond. In samenwerking met de 4^e Muskietier is een inspirerende avond gehouden met ondernemers uit beide organisaties.

Een opvolging van de GVL-training heeft langer op zich laten wachten dan eerst de bedoeling was. Maar positief resultaat is, dat de nieuwe training, die in 2018 zal starten, het identiteitsproces als fundament heeft gekregen.

Naast de uitgave van het blad BusinessContact, het onderhouden van de verschillende websites waren er ook de wekelijkse e-mails.

2.3 Financiële positie

De volgende opstelling dient ter analyse van de financiële positie van de vereniging en is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

| | 2017 | 2016 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Vastgelegd op korte termijn | | |
| Liquide middelen | 64.391 | 44.585 |
| Vorderingen met een looptijd < 1 jaar en overlopende activa | 33.077 | 41.188 |
| Liquiditeitssaldo | 97.468 | 85.773 |
| Af: kortlopende schulden (< 1 jaar) en overlopende passiva | 33.037 | 42.024 |
| Werkkapitaal | 64.431 | 43.749 |
| Vastgelegd op lange termijn | | |
| Materiële vaste activa | 1.345 | 6.796 |
| Gefinancierd met beschikbare middelen | 65.776 | 50.545 |

Deze financiering vond plaats met:

| | 31-12-2017 | | 31-12-2016 | |
|----------|------------|-------|------------|-------|
| | € | % | € | % |
| Reserves | 65.776 | 100,0 | 50.545 | 100,0 |

De liquide middelen zijn per 31 december 2017 ten opzichte van 31 december 2016 toegenomen met € 19.806.

De begroting voor 2018 is te vinden op pagina 23.

Namens het bestuur

Peter van Dillen
Voorzitter



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Vereniging CBMC
PUTTEN

3. JAARREKENING 2017



Vereniging CBMC
PUTTEN

| PASSIVA | | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|-------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| | | € | € |
| Reserves | | | |
| Continuïteitsreserve | 3.5.5 | 65.776 | 50.545 |
| | | ----- | ----- |
| Kortlopende schulden | | | |
| Crediteuren | | 8.451 | 17.083 |
| Belastingen en sociale lasten | 3.5.6 | 7.887 | 6.732 |
| Overige kortlopende schulden | 3.5.7 | 16.699 | 18.209 |
| | | ----- | ----- |
| | | 33.037 | 42.024 |
| | | ----- | ----- |
| Totaal passiva | | 98.813 | 92.569 |
| | | ===== | ===== |

Vereniging CBMC
 PUTTEN

3.2 Staat van baten en lasten

| | | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|-----------------------------------------|-------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | | € | € | € |
| <u>BATEN</u> | | | | |
| Contributies | 3.6.1 | 166.365 | 168.263 | 154.318 |
| Giften | | 54.184 | 20.000 | 80.160 |
| Sponsoring | | - | - | 1.050 |
| Abonnementen Business Contact | | 6.742 | 7.452 | 9.415 |
| Advertenties Business Contact | | 22.450 | 22.000 | 19.655 |
| Overige baten | 3.6.2 | 30.245 | 19.010 | 29.573 |
| Totaal baten | | 279.986 | 236.725 | 294.171 |
| <u>LASTEN</u> | | | | |
| Directe lasten activiteiten | | | | |
| Inkopen boeken en materialen | | 2.754 | 2.250 | 3.453 |
| Activiteiten en evenementen | | 26.859 | 24.351 | 30.789 |
| Kosten Business Contact | | 23.960 | 27.508 | 26.227 |
| Bijdragen aan derden | | 4.000 | 5.000 | 5.700 |
| | | 57.573 | 59.109 | 66.169 |
| Uitvoeringskosten | | | | |
| Lonen en salarissen | 3.7.1 | 108.541 | 117.585 | 121.456 |
| Sociale- en pensioenlasten | 3.7.2 | 25.947 | 27.501 | 29.463 |
| Overige personeelskosten | 3.7.3 | 23.348 | 14.195 | 37.824 |
| Afschrijvingen | 3.5.1 | 5.451 | 5.451 | 4.897 |
| Huisvestingskosten | 3.7.4 | 13.390 | 12.845 | 12.188 |
| Wervingskosten | 3.7.5 | 4.398 | 2.500 | 2.603 |
| Kantoorkosten | 3.7.6 | 9.183 | 9.401 | 13.011 |
| Algemene kosten | 3.7.7 | 16.924 | 14.055 | 21.240 |
| | | 207.182 | 203.533 | 242.682 |
| Totaal lasten | | 264.755 | 262.642 | 308.851 |
| Overschot respectievelijk tekort | | 15.231 | -25.917 | -14.680 |

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.3 Resultaatbestemming

| | Realisatie 2017 | Realisatie 2016 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| | € | € |
| Resultaatbestemming reserves | | |
| Continuïteitsreserve | 15.231 | -14.680 |

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

3.4.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

3.4.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2016 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid mogelijk te maken met het verslagjaar.

Grondslagen van waardering

3.4.3 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.4.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

3.4.5 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

3.4.6 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de vereniging. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Vereniging CBMC
PUTTEN

Grondslagen van resultaatbepaling

3.4.7 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

3.4.8 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

3.4.9 Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.4.10 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

De vereniging hanteert een pensioenregeling, de pensioenlasten worden afgedragen aan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

3.5.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat.

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Inventaris | | |
| Stand per 1 januari | | |
| Aanschafwaarde | 33.139 | 33.139 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -26.343 | -21.446 |
| | <u>6.796</u> | <u>11.693</u> |
| Mutaties boekjaar | | |
| Investeringen | - | - |
| Afschrijvingen | -5.451 | -4.897 |
| Desinvesteringen | -26.588 | - |
| Afschrijvingen desinvesteringen | 26.588 | - |
| | <u>-5.451</u> | <u>-4.897</u> |
| Stand per 31 december | | |
| Aanschafwaarde | 6.551 | 33.139 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -5.206 | -26.343 |
| | <u>1.345</u> | <u>6.796</u> |

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris 20-33,33%

Vereniging CBMC
PUTTEN**3.5 Toelichting op de balans (vervolg)**

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| VLOTTENDE ACTIVA | | |
| <u>3.5.2 Debiteuren</u> | | |
| Debiteuren | 23.532 | 30.780 |
| Af: voorziening dubieuze debiteuren | -4.556 | -2.254 |
| | <u>18.976</u> | <u>28.526</u> |

De voorziening voor oninbaarheid is statisch en dynamisch bepaald.

3.5.3 Overige vorderingen

| | | |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Depot PostNL | 730 | 730 |
| Rente bank | - | 101 |
| Te ontvangen giften | 13.000 | 6.600 |
| Te ontvangen ziekengeld | - | 2.854 |
| Overige vorderingen | 371 | 2.377 |
| | <u>14.101</u> | <u>12.662</u> |

3.5.4 Liquide middelen

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Kas | - | 202 |
| Rabobank, rekening-courant | 13.766 | 27.618 |
| Rabobank, bedrijfsspaarrekening | 50.625 | 9.521 |
| ING Bank, zakelijke rekening | - | 7.244 |
| | <u>64.391</u> | <u>44.585</u> |

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.5 Toelichting op de balans (vervolg)

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| PASSIVA | | |
| <u>Reserves en fondsen</u> | | |
| <u>3.5.5 Continuïteitsreserve</u> | | |
| Saldo per 1 januari | 50.545 | 65.225 |
| Mutatie volgens resultaatbestemming | 15.231 | -14.680 |
| Saldo per 31 december | <u>65.776</u> | <u>50.545</u> |

Voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan, wordt gestreefd naar een continuïteitsreserve ter hoogte van 3 maanden van de uitvoeringskosten met een maximum van € 75.000.

3.5.6 Belastingen en sociale lasten

| | | |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Af te dragen loonheffing | 6.922 | 5.998 |
| Te betalen pensioenen | 965 | 734 |
| | <u>7.887</u> | <u>6.732</u> |

3.5.7 Overige kortlopende schulden

| | | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Nog te betalen lonen en vakantiegeld | 4.532 | 4.403 |
| Accountants- en administratiekosten | 3.025 | 3.319 |
| Vooruit gefactureerde bedragen | 1.000 | - |
| Overlopende passiva | 8.142 | 10.487 |
| | <u>16.699</u> | <u>18.209</u> |

3.5.8 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

In 2017 is een pand in Nijkerk in gebruik genomen, hiervoor is nog geen definitief huurcontract afgesloten.

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.6 Toelichting op de baten

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| <u>3.6.1 Contributies</u> | | | |
| Contributies | 166.365 | 168.263 | 154.318 |
| Aantal leden | 371 | 473 | 441 |
| Gemiddelde bijdrage per lid | 448 | 356 | 350 |
| <p>In 2017 is een ledenactie gehouden waarin gekozen is om twee vaste bijdragen te hanteren voor de contributie. Het resultaat van deze actie is dat het aantal leden gedaald is en de gemiddelde bijdrage per lid gestegen is.</p> | | | |
| <u>3.6.2 Overige baten</u> | | | |
| Opbrengst verkoop boeken en materialen | 3.987 | 2.250 | 2.064 |
| Bijdragen bijeenkomsten | 26.255 | 16.660 | 20.688 |
| Bijdragen Visionair leiderschap | - | - | 6.720 |
| Overige baten | 3 | 100 | 101 |
| | 30.245 | 19.010 | 29.573 |

Vereniging CBMC
PUTTEN

3.7 Toelichting op de lasten

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| 3.7.1 Lonen en salarissen | | | |
| Lonen en salarissen | 101.503 | 108.875 | 120.440 |
| Vakantiegeld | 7.195 | 8.710 | 8.667 |
| Uitkering ziekengeld | -157 | | -7.651 |
| | <u>108.541</u> | <u>117.585</u> | <u>121.456</u> |

Het gemiddeld aantal FTE gedurende het boekjaar 2017 bedroeg 1,58 (2016: 2,0).

3.7.2 Sociale- en pensioenlasten

| | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Bedrijfsvereniging | 13.395 | 15.933 | 10.304 |
| Pensioenlasten | 7.231 | 7.568 | 7.739 |
| Ziektekostenvergoeding | | - | 6.672 |
| Verzuimverzekering | 5.321 | 4.000 | 4.748 |
| | <u>25.947</u> | <u>27.501</u> | <u>29.463</u> |

3.7.3 Overige personeelskosten

| | | | |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Vergoeding reiskosten | 4.950 | 9.864 | 6.954 |
| Inhuur personeel | 17.185 | 1.000 | 29.104 |
| Overige personeelskosten | 1.213 | 3.331 | 1.766 |
| | <u>23.348</u> | <u>14.195</u> | <u>37.824</u> |



Vereniging CBMC
PUTTEN

3.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| <u>3.7.4 Huisvestingskosten</u> | | | |
| Huurlasten | 12.462 | 10.345 | 8.418 |
| Energiekosten | -486 | - | 1.980 |
| Onderhoudskosten | 1.414 | 1.000 | 528 |
| Schoonmaakkosten | - | 1.500 | 1.262 |
| | <u>13.390</u> | <u>12.845</u> | <u>12.188</u> |
| <u>3.7.5 Wervingskosten</u> | | | |
| Wervingskosten advertenties en relatiegeschenken | 4.398 | 2.500 | 2.603 |
| | <u>4.398</u> | <u>2.500</u> | <u>2.603</u> |
| <u>3.7.6 Kantoorkosten</u> | | | |
| Kantoorbenodigdheden | 559 | 500 | 522 |
| Drukwerk | - | 500 | 384 |
| Computerkosten | 5.183 | 5.142 | 8.409 |
| Kopieerkosten | - | 300 | 221 |
| Telefoonkosten | 1.299 | 1.459 | 2.043 |
| Porti | 2.142 | 1.500 | 1.432 |
| | <u>9.183</u> | <u>9.401</u> | <u>13.011</u> |



Vereniging CBMC
PUTTEN

3.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| 3.7.7 Algemene kosten | | | |
| Contributies en abonnementen | - | 30 | 30 |
| Verzekeringen | 815 | 500 | 431 |
| Oninbare vorderingen | 7.199 | 3.000 | 1.254 |
| Bankkosten | 436 | 600 | 506 |
| Kantinekosten/lunches | 523 | 600 | 703 |
| Internationale conferenties | 3.131 | 3.250 | 3.217 |
| Accountantskosten | 3.888 | 3.025 | 3.025 |
| Kosten salarisadministratie | 77 | 1.000 | 1.735 |
| Beheerskosten pensioen | 900 | 1.050 | 1.200 |
| Juridische (advies)kosten | - | - | 8.104 |
| Overige algemene kosten | -45 | 1.000 | 1.035 |
| | <u>16.924</u> | <u>14.055</u> | <u>21.240</u> |

Vastgesteld en goedgekeurd te Nijkerk op 15 februari 2018.


P. van Dillen
Voorzitter


K. Zijlstra
Penningmeester


W. Kater
Directeur

Vereniging CBMC
PUTTEN

Begroting 2018

| | Begroting 2018 | Realisatie 2017 | Begroting 2017 |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | € | € | € |
| <u>BATEN</u> | | | |
| Contributies | 159.563 | 166.365 | 168.263 |
| Giften | 31.304 | 54.184 | 20.000 |
| Abonnementen Business Contact | 7.080 | 6.742 | 7.452 |
| Advertenties Business Contact | 23.000 | 22.450 | 22.000 |
| Overige baten | 20.210 | 30.245 | 19.010 |
| Totaal baten | 241.157 | 279.986 | 236.725 |
| <u>LASTEN</u> | | | |
| Directe lasten activiteiten | | | |
| Inkopen boeken en materialen | 3.000 | 2.754 | 2.250 |
| Activiteiten en evenementen | 20.850 | 26.859 | 24.351 |
| Kosten Business Contact | 24.602 | 23.960 | 27.508 |
| Bijdragen aan derden | 4.000 | 4.000 | 5.000 |
| | 52.452 | 57.573 | 59.109 |
| Uitvoeringskosten | | | |
| Lonen en salarissen | 106.275 | 108.541 | 117.585 |
| Sociale- en pensioenlasten | 20.192 | 25.947 | 27.501 |
| Overige personeelskosten | 35.285 | 23.348 | 14.195 |
| Afschrijvingen | 2.088 | 5.451 | 5.451 |
| Huisvestingskosten | 13.015 | 13.390 | 12.845 |
| Wervingskosten | 5.125 | 4.398 | 2.500 |
| Kantoorkosten | 10.166 | 9.183 | 9.401 |
| Algemene kosten | 12.425 | 16.924 | 14.055 |
| | 204.571 | 207.182 | 203.533 |
| Totaal lasten | 257.023 | 264.755 | 262.642 |
| Overschot respectievelijk tekort | -15.866 | 15.231 | -25.917 |